

MEMORIAL PARA SOLICITAÇÃO DE RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE) DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE (UFS)

IDENTIFICAÇÃO DA PESSOA SERVIDORA

Nome:	CRISTIANE SILVA SANTOS
SIAPE:	2148127
Cargo:	TÉCNICA EM ASSUNTOS EDUCACIONAIS
Nível de Classificação (A/B/C/D/E):	E
Lotação:	DIVISÃO DE AVALIAÇÃO DE EXTENSÃO/CAEX/PROEX
Função/Encargo (se houver):	
Nível de RSC Requerido:	RSC VI
Telefone/E-mail:	

1 APRESENTAÇÃO

Apresento o presente Memorial Descritivo em complemento ao Requerimento para Concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE) da Universidade Federal de Sergipe (UFS), com a finalidade de demonstrar minha trajetória profissional, os conhecimentos adquiridos ao longo da carreira e as contribuições prestadas à instituição.

Este memorial apresenta a descrição contextualizada das atividades informadas no requerimento e documentadas por meio dos anexos comprobatórios.

2 DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL POR REQUISITO LEGAL

2.1 REQUISITO I - Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, formalmente instituídos ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade.

Participação em Comissões e Instâncias Institucionais

Ao longo da minha trajetória na Universidade Federal de Sergipe, fui designada para integrar diferentes comissões e instâncias institucionais por meio de portarias, assumindo responsabilidades que extrapolam as atribuições rotineiras do cargo e evidenciam o reconhecimento institucional da minha capacidade técnica.

Desde 2018, atuo de forma contínua como integrante da Comissão Técnica da Pró-Reitoria de Extensão (PROEX), designada pelas Portarias nº 03/2018/PROEX, nº 06/2020/PROEX e nº 02/2025/PROEX, que comprovam a continuidade da minha atuação e o reconhecimento institucional da minha contribuição para o desenvolvimento da política de extensão da Universidade Federal de Sergipe.

As referidas portarias também me habilitam a atuar como parecerista ad hoc na avaliação de projetos de extensão submetidos aos editais institucionais, atividade que exige análise técnica, interpretação da legislação e das normas de extensão, observância dos critérios estabelecidos nos editais e emissão de pareceres fundamentados para subsidiar a seleção e o acompanhamento das ações extensionistas.

A Comissão Técnica atua como comitê gestor, tendo por finalidade o planejamento e o apoio institucional ao desenvolvimento das atividades de extensão, especialmente aquelas relacionadas aos editais institucionais. Nesse contexto, participei do planejamento, da organização, da análise técnica, do acompanhamento e do aperfeiçoamento dos processos vinculados às ações de extensão, contribuindo para a execução das políticas institucionais da Universidade Federal de Sergipe.

Ao longo desse período, desenvolvi e aperfeiçoei competências em gestão da extensão universitária, planejamento institucional, análise de processos administrativos, elaboração e revisão de editais, avaliação de projetos de extensão, interpretação e aplicação da legislação, organização de fluxos de trabalho, elaboração de pareceres técnicos, apoio às unidades acadêmicas e atuação colaborativa em equipes multidisciplinares.

Essa experiência continuada permitiu a consolidação de conhecimentos técnicos e práticos que contribuíram para o fortalecimento da política de extensão da UFS, para a qualificação dos processos institucionais e para o apoio à comunidade acadêmica na execução das ações extensionistas, em consonância com os princípios da legalidade, eficiência, impessoalidade, transparência e interesse público.

Além da atuação contínua, desde 2018, na Comissão Técnica da Pró-Reitoria de Extensão (PROEX), também integro a Comissão de Heteroidentificação da UFS (Portaria nº 1032/2025/GR/UFS), que desempenha atividades relacionadas à verificação dos critérios de heteroidentificação nos processos seletivos da Universidade. Essa experiência exige atuação pautada pelos princípios da legalidade, impessoalidade, ética, respeito aos direitos humanos, confidencialidade e observância das normas institucionais, contribuindo para o fortalecimento das políticas de ações afirmativas.

Em 2022, também fui designada, por meio de portaria, para compor a Rede de Governança da Universidade Federal de Sergipe (Portaria nº 177/2022/GR/UFS). Nessa atuação, participei de iniciativas voltadas ao fortalecimento da governança institucional, colaborando com ações de planejamento, gestão de processos, integração entre unidades administrativas e disseminação de boas práticas, em consonância com os princípios da administração pública.

A participação nessas comissões e instâncias institucionais possibilitou o desenvolvimento e o aprimoramento de competências relacionadas à gestão pública, análise técnica, tomada de decisão, trabalho colaborativo, planejamento estratégico, elaboração de pareceres, interpretação normativa, responsabilidade institucional e compromisso com a melhoria contínua dos processos administrativos e acadêmicos da Universidade Federal de Sergipe.

Documentos comprobatórios: Portarias nº 03/2018/PROEX sei nº1545628, nº 06/2020/PROEX sei nº 1545636, nº 02/2025/PROEX sei nº 1545639, nº 1032/2025/GR/UFS sei nº 1545653, Portaria nº 177/2022/GR/UFS sei nº1545647.

2.2 REQUISITO II - Participação e atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada.

Produção de Material Técnico de Referência

No desenvolvimento das minhas atividades na Pró-Reitoria de Extensão da Universidade Federal de Sergipe, participei da elaboração de materiais técnicos de referência destinados ao fortalecimento da gestão e da execução das ações de extensão universitária.

Entre essas contribuições, destaco a participação na elaboração do Manual de Extensão da UFS (2020), documento orientador voltado à padronização de procedimentos, à disseminação de informações e ao apoio técnico à comunidade acadêmica no planejamento, execução, acompanhamento e avaliação das ações de extensão.

Também participei da elaboração do Documento de Avaliação e Acompanhamento Institucional das Atividades de Extensão da UFS (2020), instrumento concebido para subsidiar o monitoramento, a avaliação e o aperfeiçoamento das ações extensionistas, contribuindo para o fortalecimento da gestão da extensão e para o alinhamento às diretrizes institucionais e nacionais.

A participação na construção desses materiais possibilitou o desenvolvimento e o aprimoramento de competências relacionadas à elaboração de documentos técnicos, sistematização de informações, interpretação da legislação e das normas institucionais, planejamento, trabalho colaborativo e produção de instrumentos de apoio à gestão universitária. Esses materiais contribuíram para a qualificação dos processos institucionais e para a consolidação da extensão universitária na UFS.

Participação em programas de formação continuada, desenvolvimento de competências, fórum, oficina e workshop

Entre 2022 e 2025, atuei na organização do Encontro de Iniciação à Extensão da Universidade Federal de Sergipe, exercendo as funções de Coordenadora e Coordenadora Adjunta conforme comprovam os certificados emitidos pela instituição.

No desempenho dessas funções, participei do planejamento, da organização, da coordenação e do acompanhamento das atividades do evento, atuando na articulação entre equipes, no apoio à execução das ações, na definição de fluxos de trabalho e na garantia do cumprimento dos objetivos institucionais.

Essa experiência contribuiu significativamente para o desenvolvimento e o aprimoramento de competências relacionadas à liderança, gestão de equipes, planejamento estratégico, organização de eventos acadêmicos, comunicação institucional, resolução de problemas, tomada de decisão, trabalho colaborativo e gestão de processos.

A atuação na coordenação dos eventos também fortaleceu minha capacidade de integrar diferentes setores da Universidade, promovendo a interação entre estudantes, docentes, técnicos administrativos e comunidade externa, contribuindo para a valorização e a divulgação das ações de extensão desenvolvidas pela UFS.

A participação contínua, ao longo de quatro edições consecutivas do evento, demonstra a consolidação dos conhecimentos e das competências adquiridas, bem como o reconhecimento institucional da minha atuação na organização de uma das principais ações de extensão da Universidade Federal de Sergipe.

Com o objetivo de aprimorar minhas competências interpessoais participei do curso Comunicação Assertiva nas Relações de Trabalho, voltado ao desenvolvimento de habilidades de comunicação clara, escuta ativa, mediação de conflitos e relacionamento profissional.

Os conhecimentos adquiridos contribuíram para o aperfeiçoamento da minha atuação junto às equipes de trabalho, às unidades acadêmicas e aos usuários dos serviços da Pró-Reitoria de Extensão, favorecendo uma comunicação mais objetiva, respeitosa e eficiente na orientação de servidores, docentes, discentes e comunidade externa.

A capacitação também fortaleceu competências relacionadas ao trabalho colaborativo, à condução de reuniões, à resolução de situações complexas e à construção de relações profissionais pautadas pelo diálogo, aspectos essenciais para o desempenho das atividades administrativas e da gestão da extensão universitária.

Documentos comprobatórios: Manual de Extensão da UFS (2020) disponível em https://proex.ufs.br/uploads/page_attach/path/6618/MANUAL_ATUALIZADO_2019_14.05_2019.pdf sei nº 1545657 e Avaliação e Acompanhamento Institucional das Atividades de Extensão da UFS (2020) disponível em https://proex.ufs.br/uploads/page_attach/path/10864/2020_AVALIA_O_E_ACOMPANHAMENTO_EXTENS_O_-_DOCUMENTO_FINAL_-_COM_ANEXOS_postado_em_16_11_.pdf sei nº 1553241 e certificados emitidos pela instituição anexos ao processo no sei nº1545681 certificado de Coordenadora do 9º Encontro de Iniciação à Extensão – 2022; sei nº 1545682 certificado de Coordenadora Adjunta do 10º Encontro de Iniciação à Extensão – 2023, sei nº 1545684 certificado de Coordenadora do 11º Encontro de Iniciação à Extensão – eventos de extensão na SEMAC: palestras e apresentações de resultados de extensão 2024, sei nº 1545689 certificado de Coordenadora do 12º Encontro de Iniciação à Extensão e certificado do curso Comunicação Assertiva nas Relações de Trabalho sei nº 1545678.

2.4 REQUISITO IV - Designação para assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas.

Responsabilidade Técnico-Administrativa – Fiscalização de Contratos

Além das minhas atribuições como Técnica em Assuntos Educacionais da Universidade Federal de Sergipe, atuei como fiscal suplente de contrato, conforme designação formal por meio de portaria institucional (nº273/2024/PROPLAN), contribuindo para o acompanhamento e a fiscalização da execução contratual, em apoio às atividades administrativas da Universidade.

Essa atuação envolveu o desenvolvimento de competências relacionadas ao acompanhamento de obrigações contratuais, análise de documentos, verificação do cumprimento das condições estabelecidas, comunicação com os setores envolvidos e observância dos normativos aplicáveis à gestão de contratos administrativos.

A experiência possibilitou o aprimoramento de conhecimentos relacionados à administração pública, responsabilidade funcional, controle de processos, organização documental, tomada de decisão e atuação colaborativa com diferentes unidades institucionais, fortalecendo competências técnico-administrativas essenciais ao serviço público.

A participação nessa atividade evidencia a confiança institucional depositada na minha atuação profissional e amplia o conjunto de experiências desenvolvidas ao longo da minha trajetória na Universidade Federal de Sergipe.

Documento comprobatório: Portaria nº 273/2024/PROPLAN sei nº 1545695.

2.5 REQUISITO V - Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional.

Exercício de Função de Gestão – Divisão de Avaliação de Extensão

Durante minha trajetória profissional na Universidade Federal de Sergipe, exerci a função gratificada FG-1 na Divisão de Avaliação de Extensão da Pró-Reitoria de Extensão (PROEX) em 2023, assumindo responsabilidades relacionadas à organização, ao planejamento, ao acompanhamento e ao desenvolvimento das atividades administrativas e técnicas da unidade.

No exercício da função de chefe da Divisão de Avaliação de Extensão, fui responsável pelo gerenciamento do banco institucional de avaliadores ad hoc de projetos de extensão, realizando o acompanhamento dos avaliadores, a organização das atividades avaliativas e a articulação necessária para garantir a qualidade e a efetividade dos processos de análise das propostas submetidas aos editais institucionais.

Nesse contexto, promovi reuniões de orientação e alinhamento com os avaliadores, contribuindo para a uniformização dos procedimentos, o aprimoramento dos critérios de análise e o fortalecimento da qualidade técnica dos pareceres emitidos. Também participei da elaboração e aperfeiçoamento de instrumentos de avaliação utilizados no processo de análise e acompanhamento das ações de extensão, visando maior transparência, padronização e qualificação dos procedimentos institucionais.

Essa experiência possibilitou o desenvolvimento de competências relacionadas à gestão de equipes e processos de trabalho, planejamento institucional, liderança, comunicação, avaliação técnica, elaboração de instrumentos de gestão, tomada de decisão e articulação entre diferentes atores envolvidos na política de extensão universitária e para o fortalecimento dos processos de avaliação da extensão na Universidade Federal de Sergipe, promovendo maior organização, padronização e qualificação dos procedimentos relacionados à análise e ao acompanhamento das ações extensionistas.

A atuação na Divisão de Avaliação de Extensão ampliou meus conhecimentos sobre os processos de acompanhamento, avaliação e qualificação das ações extensionistas, contribuindo para o fortalecimento da gestão da extensão e para o aprimoramento dos mecanismos institucionais da Universidade Federal de Sergipe.

Documento comprobatório: Portaria nº 1604/2023/GR/UFS sei nº 1545722.

2.6 REQUISITO VI - Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico.

Produção de conhecimento

No âmbito da produção e difusão de conhecimento, destaco minha participação como autora do capítulo 3 do livro *Linguística e Literatura: confluências e desafios*, intitulado *O discurso institucional/jurídico da formação docente*, publicado como resultado de estudos desenvolvidos a partir da minha pesquisa de mestrado.

O capítulo, localizado a partir da página 40 da obra, apresenta uma análise sobre os discursos institucionais e jurídicos relacionados à formação docente, discutindo aspectos discursivos e normativos que atravessam a constituição das políticas e práticas de formação de professores.

A produção desse capítulo representa a continuidade da minha trajetória acadêmica e evidencia a capacidade de sistematização, análise crítica e disseminação de conhecimentos produzidos no âmbito da pesquisa, contribuindo para os debates nas áreas de Linguística, Literatura, Educação e formação docente.

Essa experiência possibilitou o desenvolvimento e o aprimoramento de competências relacionadas à pesquisa, produção textual acadêmica, análise documental e discursiva, comunicação científica e compartilhamento de conhecimento, fortalecendo minha atuação profissional e minha capacidade de contribuir para a construção e circulação de saberes.

Avaliação de Projetos – Parecerista Ad hoc

Atuação como parecerista *ad hoc* na avaliação de projetos de extensão, em decorrência da participação no Comitê Gestor da Pró-Reitoria de Extensão (PROEX/UFS), instituído por Portaria institucional, contribuindo com os processos de análise ad hoc, avaliação de mérito e emissão de pareceres sobre propostas submetidas aos editais e programas institucionais de extensão da Universidade.

A atividade desenvolvida envolve a apreciação das propostas conforme os critérios estabelecidos nos instrumentos normativos da instituição, considerando aspectos como relevância social, adequação metodológica, objetivos, público beneficiário, viabilidade de execução e contribuição para o fortalecimento da extensão universitária. O trabalho desenvolvido contribui para a transparência, a impessoalidade e a qualidade dos processos de seleção e fortalecimento das ações de extensão da Universidade.

Para fins de comprovação deste requisito, são apresentadas dez avaliações de projetos realizadas na condição de parecerista ad hoc, decorrentes da atuação como membro do Comitê Gestor da PROEX, a saber: PJ352-2024, PJ198-2023, PJXXX-2024, PJXXX-2023, PJXXX-2023, PJ012-2023, PJ199-2023, PJXXX-2023, PJXXX-2023 e , PJXXX-2023.

Essa experiência também fortaleceu minha compreensão sobre a concepção, o planejamento, a execução e a avaliação de ações extensionistas, proporcionando uma visão abrangente das diferentes áreas do conhecimento, das demandas sociais e da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão. Além disso, aperfeiçoou minhas competências em análise crítica, tomada de decisão, comunicação técnica e gestão de processos avaliativos. Ao participar dos processos de avaliação, passei a identificar boas práticas na elaboração de projetos, desafios recorrentes e estratégias para qualificar as ações de extensão, conhecimentos que também subsidiam minha atuação na orientação de proponentes e no aperfeiçoamento dos processos institucionais desenvolvidos pela Pró-Reitoria de Extensão.

Documento comprobatório: SANTOS, Cristiane Silva; CARVALHO, Maria Leônia Garcia Costa. O discurso institucional/jurídico na formação docente. In: Linguística e literatura: confluências e desafios Geralda de Oliveira Santos Lima; Maria Leônia Costa Garcia Carvalho (Org.) – Aracaju: Criação, 2017. p.40-57 anexo ao sei nº 1545731. Avaliações retiradas do SIGAA e anexas ao sei nº 1552240.

3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A trajetória descrita neste Memorial demonstra a construção contínua de conhecimentos, habilidades e competências desenvolvidas durante o exercício das atribuições do cargo.

As atividades apresentadas no Requerimento para Concessão do RSC-PCCTAE/UFS e detalhadas neste Memorial evidenciam contribuições efetivas para o desenvolvimento institucional da Universidade Federal de Sergipe, estando devidamente comprovadas pelos documentos anexados ao processo.

Diante do exposto, solicito a análise e o deferimento do pedido de concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE.

Cristiane Silva Santos

30 de julho de 2026.